



PREFEITURA MUNICIPAL DE

APIACÁS

Estado de Mato Grosso

PLANO ESTRATÉGICO

2026 - 2029

Gestão **eficiente**, **transparente** e **comprometida**
com o **desenvolvimento** e a **nossa gente!**



AGRICULTURA
FORTE



PECUÁRIA
PRODUTIVA



MADEIRA COM
SUSTENTABILIDADE



RIQUEZA QUE
GERA OPORTUNIDADES



NOSSA GENTE,
NOSSA MAIOR
CONQUISTA

MUNICÍPIO DE APIACÁS



ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL

PREFEITO

Júlio Cesar dos Santos

VICE-PREFEITA

Fabiana Patrícia Leocádio Soares Pessoa

PROCURADOR MUNICIPAL

Dionir Adriano Contrera

CONTROLADORA INTERNA

Milena Alves de Oliveira

SECRETARIA MUNICIPAL DE ADMINISTRAÇÃO

Fábio Germano

SECRETARIA MUNICIPAL DE FINANÇAS

Jackson Biesdorf

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

Josiane Gonçalves Ferreira

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, DESPORTO, LAZER E CULTURA

José Roberto Pereira da Silva

SECRETARIA MUNICIPAL DE AGRICULTURA

Patrícia Alexandra Sian

SECRETARIA DE MEIO AMBIENTE E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SUSTENTÁVEL

Fabiana Patrícia Leocádio Soares Pessoa

SECRETARIA MUNICIPAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL

Karyne Scorsatto Hory

SECRETARIA MUNICIPAL DE URBANISMO

Valdecir dos Santos

SECRETARIA MUNICIPAL DE OBRAS

Genivaldo Pereira de Oliveira

INTRODUÇÃO

O presente **Plano Estratégico Institucional do Município de Apicás/MT**, referente ao quadriênio 2026–2029, constitui instrumento de planejamento e gestão destinado a orientar a atuação da Administração Pública Municipal, estabelecendo diretrizes, objetivos, metas e ações prioritárias para o desenvolvimento do Município.

Sua elaboração observa os princípios constitucionais da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, bem como os instrumentos de planejamento governamental previstos no art. 165 da Constituição Federal, integrando-se ao Plano Plurianual – PPA, à Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO e à Lei Orçamentária Anual – LOA.

O presente documento foi elaborado com base nos diagnósticos setoriais constantes nos Planos Municipais das Secretarias Municipais, bem como na análise dos Relatórios das Conferências Municipais e das Audiências Públicas realizadas. Sua construção considerou as demandas da população, além das especificidades territoriais, socioeconômicas e institucionais do Município de Apicás, tendo como foco o aprimoramento da qualidade dos serviços públicos, o fortalecimento institucional e a promoção do desenvolvimento local sustentável.

IDENTIFICAÇÃO INSTITUCIONAL

Município: Apiacás – Mato Grosso

Código IBGE: 5100805

População estimada (2025): aproximadamente 8.693 habitantes

Área territorial: 20.489 km²

Gestão municipal: 2025–2028

Prefeito Municipal: Júlio César dos Santos

Sede Administrativa: Avenida Brasil, nº 1059 – Bairro Bom Jesus

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

MISSÃO

Promover o desenvolvimento sustentável de Apicás.

VISÃO

Ser referência regional em gestão pública eficiente e inovadora.

VALORES

Transparência • Ética • Sustentabilidade • Participação Popular

DIRETRIZES ESTRATÉGICAS

São diretrizes da Administração Municipal:

- I – Eficiência administrativa;
- II – Responsabilidade fiscal;
- III – Melhoria contínua da prestação de serviços;
- IV – Fortalecimento das políticas públicas essenciais;
- V – Promoção da equidade social;
- VI – Valorização do servidor público;
- VII – Participação social e transparência;
- VIII – Desenvolvimento sustentável urbano e rural.

FINALIDADE

O Plano Estratégico tem por finalidade:

- I – Estabelecer diretrizes institucionais da gestão municipal;
- II – Orientar a execução das políticas públicas;
- III – Integrar planejamento e orçamento;
- IV – Definir metas de médio prazo;
- V – Fortalecer mecanismos de controle, monitoramento e avaliação;
- VI – Promover transparência administrativa e prestação de contas à sociedade e aos órgãos de controle externo.

Proporcionando o desenvolvimento institucional e social do **Município de Apicás**, por meio da gestão eficiente dos recursos públicos, ampliação do acesso aos serviços essenciais e fortalecimento das políticas públicas municipais.

DIAGNÓSTICO MUNICIPAL

Pontos Fortes:

Potencial agrícola, turístico e ambiental.

Pontos Fracos:

Infraestrutura limitada, área territorial extensa e dependência de recursos.

Oportunidades:

Turismo sustentável e desenvolvimento regional.

Ameaças:

Instabilidade econômica e impactos climáticos.



EIXOS ESTRATÉGICOS

- 1. Gestão Pública Eficiente**
- 2. Desenvolvimento Social**
- 3. Desenvolvimento Econômico Sustentável**
- 4. Infraestrutura e Mobilidade**
- 5. Sustentabilidade Ambiental**

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 1 – GESTÃO

Objetivo	Meta	Indicador
Aprimorar os instrumentos de Planejamento	Promover o acompanhamento Trimestral	Relatórios disponibilizados
Modernizar processos	Digitalização progressiva	Processos Digitais
Fortalecer a transparência	Atualização contínua dos instrumentos de gestão e das informações ao cidadão	Índice de publicação

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 2 – SAÚDE

Objetivo	Meta	Indicador
Fortalecer Atenção Primária	Ampliar cobertura da APS	Percentual cobertura
Ampliar prevenção e promoção à saúde	Aumentar campanhas	Nº campanhas
Melhorar acesso do cidadão aos serviços de saúde	Reduzir deslocamentos	Tempo médio atendimento

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 2 – SAÚDE

Objetivo	Meta	Indicador
Ampliar e qualificar os atendimentos odontológicos	Garantir cobertura integral de saúde bucal no município	Cobertura de Saúde Bucal; número de atendimentos odontológicos
Reduzir riscos maternos e infantis e fortalecer o pré-natal	Ampliar cobertura pré-natal e reduzir mortalidade infantil	Número de consultas pré-natal; taxa de mortalidade infantil
Fortalecer a cobertura vacinal da população	Manter cobertura vacinal acima das metas do Ministério da Saúde	Percentual de cobertura vacinal

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 2 – SAÚDE

Objetivo	Meta	Indicador
Intensificar ações de prevenção, controle e monitoramento de doenças	Reduzir incidência de arboviroses e ampliar ações educativas	Casos de dengue, malária e hanseníase; ações realizadas
Garantir acesso contínuo aos medicamentos essenciais	Manter abastecimento regular da Farmácia Municipal	Índice de abastecimento; número de medicamentos ofertados
Melhorar acesso às consultas, exames e cirurgias especializadas	Reduzir filas e tempo de espera para atendimentos especializados	Número de encaminhamentos; tempo médio de espera

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 2 – SAÚDE

Objetivo	Meta	Indicador
Fortalecer a Rede de Atenção Psicossocial (RAPS)	Ampliar acompanhamento multiprofissional e atendimentos psicossociais	Número de atendimentos psicológicos e multiprofissionais
Fortalecer o transporte de pacientes para atendimentos regionais	Garantir atendimento seguro e contínuo aos usuários do TFD	Número de viagens realizadas; pacientes transportados
Melhorar a capacidade de resposta hospitalar	Garantir atendimento integral e estabilização adequada dos pacientes	Número de atendimentos hospitalares; taxa de transferências

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 2 – SAÚDE

Objetivo	Meta	Indicador
Modernizar a estrutura física e tecnológica da rede municipal	Ampliar e equipar UBS, Hospital Municipal e unidades especializadas	Quantidade de equipamentos adquiridos; unidades reformadas
Fortalecer planejamento, regulação e controle social	Melhorar os processos de gestão e monitoramento em saúde	Relatórios elaborados; reuniões do Conselho realizadas
Fortalecer a qualificação e valorização dos servidores da saúde	Promover capacitações permanentes das equipes	Número de capacitações realizadas; profissionais capacitados

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 3 – ASSISTÊNCIA SOCIAL

Objetivo	Meta	Indicador
Fortalecer os serviços ofertados pelo CRAS e ampliar a prevenção das vulnerabilidades sociais	Ampliar a cobertura do PAIF e dos atendimentos socioassistenciais às famílias em situação de vulnerabilidade	Número de famílias acompanhadas pelo PAIF; atendimentos realizados pelo CRAS
Expandir os Serviços de Convivência e Fortalecimento de Vínculos	Ampliar o atendimento de crianças, adolescentes, idosos e pessoas com deficiência no SCFV	Quantidade de usuários atendidos no SCFV
Fortalecer a gestão do Cadastro Único e acompanhamento das condicionalidades	Manter atualização cadastral acima da média nacional e ampliar busca ativa	Taxa de Atualização Cadastral (TAC); número de famílias cadastradas

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 3 – ASSISTÊNCIA SOCIAL

Objetivo	Meta	Indicador
Intensificar ações de inclusão e proteção às famílias vulneráveis	Reduzir situações de extrema pobreza e ampliar acesso aos programas sociais	Número de famílias em extrema pobreza; beneficiários atendidos
Fortalecer os serviços especializados ofertados pelo CREAS	Ampliar o atendimento às famílias e indivíduos em situação de violação de direitos	Número de atendimentos do PAEFI; casos acompanhados
Intensificar ações de proteção às vítimas de violência e violações	Garantir acompanhamento integral às vítimas de violência doméstica, abuso e negligência	Quantidade de vítimas acompanhadas; encaminhamentos realizados

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 3 – ASSISTÊNCIA SOCIAL

Objetivo	Meta	Indicador
Fortalecer a rede de proteção à infância e adolescência	Garantir acompanhamento de casos pelo Conselho Tutelar e rede socioassistencial	Número de atendimentos e medidas protetivas aplicadas
Ampliar a proteção social para idosos e pessoas com deficiência	Garantir acesso ao BPC e serviços especializados	Número de beneficiários do BPC; atendimentos realizados
Garantir atendimento emergencial às famílias vulneráveis	Manter e ampliar a concessão de benefícios eventuais	Quantidade de benefícios concedidos; recursos aplicados

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 3 – ASSISTÊNCIA SOCIAL

Objetivo	Meta	Indicador
Fortalecer a gestão, monitoramento e vigilância socioassistencial	Capacitar continuamente as equipes e melhorar os sistemas de gestão	Número de capacitações realizadas; monitoramentos executados
Fortalecer os conselhos e mecanismos de participação popular	Realizar conferências, audiências públicas e capacitações periódicas	Quantidade de reuniões, conferências e conselheiros capacitados
Fortalecer a articulação entre assistência, saúde, educação e justiça	Implantar fluxos integrados de atendimento e acompanhamento familiar	Número de ações intersetoriais realizadas

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 4 – EDUCAÇÃO

Objetivo	Meta	Indicador
Ampliar o acesso e a qualidade da educação infantil	Universalizar a pré-escola e ampliar o atendimento em creches para no mínimo 60% das crianças de 0 a 3 anos	Taxa de matrícula na educação infantil; número de vagas ofertadas
Garantir a alfabetização das crianças até o 3º ano	Alfabetizar 100% das crianças até o final do 3º ano do ensino fundamental	Percentual de alunos alfabetizados; avaliações de aprendizagem
Melhorar o desempenho escolar e reduzir distorção idade/série	Elevar os índices de aprendizagem e atingir as metas do IDEB	IDEB municipal; taxa de aprovação; taxa de evasão
Fortalecer a participação da comunidade escolar	Implantar mecanismos de gestão participativa nas unidades escolares	Conselhos escolares ativos; participação em audiências e reuniões

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 4 – EDUCAÇÃO

Objetivo	Meta	Indicador
Expandir a oferta de ensino integral	Atender no mínimo 25% dos alunos da educação básica em tempo integral	Percentual de escolas e alunos em tempo integral
Modernizar e adequar os espaços escolares	Garantir escolas com acessibilidade, internet, bibliotecas e ambientes adequados	Número de escolas adequadas; acesso à internet e laboratórios
Fortalecer a qualificação e valorização docente	Garantir formação continuada	Percentual de profissionais capacitados

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 4 – EDUCAÇÃO

Objetivo	Meta	Indicador
Fortalecer a Inclusão Educacional especializado com acessibilidade adequada	Universalizar, até 2030, o atendimento educacional inclusivo para 100% dos estudantes com deficiência entre outros transtornos globais	Número de estudantes atendidos dentro dos parâmetros especificados;
Garantir educação de qualidade às populações rurais	Universalizar o acesso à educação básica no campo	Número de estudantes atendidos; transporte escolar rural
Ampliar o uso de tecnologias educacionais	Universalizar o acesso à internet nas escolas municipais	Percentual de escolas conectadas; relação computador/aluno
Reduzir abandono e evasão escolar	Fortalecer programas de acompanhamento e busca ativa	Taxa de evasão escolar; frequência escolar

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 5 – AGRICULTURA

Objetivo	Meta	Indicador
Ampliar o apoio técnico e produtivo aos pequenos produtores	Aumentar o número de produtores atendidos anualmente	Quantidade de produtores assistidos
Estimular a diversificação produtiva e geração de renda	Ampliar a produção de hortifrúti, leite, café, culturas agrícolas, piscicultura e apicultura	Volume de produção
Melhorar o acesso e escoamento da produção	Manter estradas vicinais trafegáveis durante todo o ano	Quilômetros de estradas recuperadas
Incentivar práticas ambientais sustentáveis no campo	Ampliar ações de recuperação e conservação ambiental	Número de propriedades atendidas

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 6 – MEIO AMBIENTE E TURISMO

Objetivo	Meta	Indicador
Fortalecer a conscientização ambiental da população	Realizar campanhas e ações educativas contínuas	Número de campanhas e participantes
Melhorar o manejo e destinação adequada dos resíduos	Implantar a coleta seletiva e ações de reciclagem	Volume de resíduos coletados e destinados corretamente
Intensificar ações de monitoramento e fiscalização	Reduzir infrações e danos ambientais	Fiscalizações realizadas
Preservar a biodiversidade local	Apoiar programas de proteção ambiental	Ações e atendimentos realizados
Proteger áreas verdes, nascentes e recursos naturais	Desenvolver ações de recuperação ambiental	Áreas recuperadas e preservadas

MATRIZ ESTRATÉGICA

EIXO 6 – INFRAESTRUTURA E URBANISMO

Objetivo	Meta	Indicador
Melhorar a infraestrutura pública municipal	Executar obras prioritárias de pavimentação e drenagem	Quilômetros executados
Modernizar e ampliar a iluminação urbana	Implantar iluminação eficiente em bairros e espaços públicos	Pontos de iluminação instalados
Promover ordenamento territorial e regularização fundiária	Ampliar áreas regularizadas no município	Número de imóveis regularizados
Melhorar acesso às comunidades rurais	Construir e recuperar pontes e bueiros	Quantidade de estruturas recuperadas
Apoiar melhorias habitacionais	Desenvolver projetos de infraestrutura habitacional	Famílias beneficiadas
Famílias beneficiadas	Atualizar instrumentos de planejamento urbano	Projetos e normas atualizadas
Promover o crescimento ordenado da cidade		

AÇÕES PRIORITÁRIAS

- **Captação de Recursos Financeiros Estaduais e Federais**
- **Ampliação de Parcerias institucionais**
- **Promoção de Inovação administrativa**
- **Investimentos em infraestrutura**
- **Intensificação em Qualificação profissional**
- **Fortalecimento da Participação popular**

MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O acompanhamento será realizado:

- I – Quadrimestralmente pelas Secretarias responsáveis;
- II – Semestralmente pela Administração Municipal;
- III – Anualmente com consolidação institucional;
- IV – Mediante publicação no Portal da Transparência.

Instrumentos:

- Relatórios de execução;
- Indicadores setoriais;
- Prestação de contas;
- Acompanhamento do PPA;

PUBLICIDADE E TRANSPARÊNCIA

O presente **Plano Estratégico** será:

***Disponibilizado no Portal da Transparência;**

***Utilizado como referência administrativa;**

***Observado na elaboração dos instrumentos orçamentários;**

Submetido ao acompanhamento do controle interno e externo.

FUTURO...

O planejamento estratégico é a bússola que transforma a visão de futuro de uma cidade em ações concretas, assegurando o desenvolvimento sustentável, inteligente e resiliente para as próximas gerações, através da participação ativa entre o público e a sociedade.



CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Plano Estratégico constitui um instrumento norteador da Administração Municipal, servindo como referência para a definição das prioridades governamentais e para a execução das políticas públicas do Município.

Nesse contexto, reafirma o compromisso da gestão pública com uma administração moderna, eficiente, transparente e participativa, voltada à promoção do desenvolvimento sustentável, ao fortalecimento institucional e à melhoria da qualidade de vida de toda a população de Apicás.





PREFEITURA MUNICIPAL DE APIACÁS

**AVENIDA BRASIL, N.1.059 BAIRRO BOM
JESUS APIACÁS-MT**

TELEFONE: (66) 3593-2200

<https://www.apiacas.mt.gov.br>

