



**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP**  
**PREGÃO PRESENCIAL 029/2025 - PROCESSO LICITATÓRIO Nº 060/2025**

**Órgão:** PREFEITURA MUNICIPAL DE APIACÁS.

**Setor requisitante:** Secretaria Municipal De Educação, Assistência Social, Saúde, Agricultura, Urbanismo, Infra estrutura e Administração,

**Responsável pela Demanda e fiscal de contrato:** Alexandre Da Silva, Mecânico.

**Responsável pela solicitação:** Secretário José Roberto Pereira Da Silva; Karyne Scorsatto Hory, Josiane Gonçalves Ferreira, Fábio Germano, Genivaldo Pereira de Oliveira e Valdeci dos Santos

Email: [licitacao@apiacas.mt.gov.br](mailto:licitacao@apiacas.mt.gov.br)

Telefone: (66) 35932227

**OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PARA CONSERTOS E MONTAGEM DE PNEUS PARA OS VEICULOS DA FROTA MUNICIPAL COM ENTREGA PARCELADA PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO MUNICÍPIO DE APIACÁS.**

### 1. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

Justificamos a contratação destes serviços que serão utilizados para atender as necessidades das Secretarias Municipais de Apiacás, na execução dos serviços de conserto, trocas e manutenções dos pneus dos diversos veículos presente na frota municipal, considerando que a oficina da prefeitura não possui borracharia e profissionais capacitados para realizar os serviços necessários.

Através dessa licitação se busca o atendimento conforme a solicitação das secretarias, buscando suprir as manutenções nos veículos, máquinas e caminhões de forma precisa e ágil. Considerando que o conserto de pneus dos veículos é imprescindível para a segurança no desempenho das atividades que envolvem a utilização de veículos e que os pneus em condições ruins afetam consideravelmente a estabilidade do veículo, podendo ocasionar acidentes, o que deve ser evitado visando garantir a segurança dos ocupantes, pois é de suma importância manter a frota em bom estado, desse modo garante a qualidade do serviço e reforçam a segurança nas ações desenvolvidas onde se utiliza a frota municipal.

### 2. DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A empresa deve possuir registro legal, CNPJ (Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica) ativo e regularizado, além de possuir certidões negativas de débitos fiscais e trabalhistas devidamente regularizadas; funcionários com equipamentos de proteção individual e coletiva, uniformes com a devida identificação da empresa e funcionários, além disso a empresa deve cumprir todas as normas e legislação aplicáveis no que diz respeito a saúde e segurança do trabalho, consolidações de trabalho;

Os funcionários que irão fazer a prestação de serviço devem possuir toda documentação de qualificação técnica para a devida prestação de serviço;

A empresa deve possuir capacidade técnica para atender as necessidades da Prefeitura Municipal de Apiacás.

A proposta apresentada pela empresa deve levar em consideração o mercado local não sendo admitido o superfaturamento da mesma;

A contratada deve arcar com os custos de deslocamentos de equipamentos, ferramentas e funcionários até o local a ser executado a prestação de serviços (e demais localidades de acordo com os endereços das secretarias, incluído a Zona Rural do Município).

A empresa deverá apresentar os equipamentos e ferramentas em boas condições de uso.

Os serviços que constituem o objeto desta licitação deverão ser executados de acordo com a solicitação da contratante, conforme necessidade e as condições contratuais, devendo a contratada estar sujeita a fiscalização e orientação da Prefeitura Municipal de Apiacás/MT.

Obedecer aos critérios de valor, urgência, excepcionalidade, e garantia de obtenção de vantagem de custo/benefício, considerando a publicidade obrigatória no site da entidade, e considerando a Lei Orçamentária Anual, respeitando o princípio da anualidade orçamentária.

Fica expressamente estabelecido que no preço global apresentado na proposta de preço pela empresa, estão incluídos todos os custos diretos e indiretos para a execução do serviço, salários, tributos, taxas, emolumentos, encargos sociais, previdenciários e trabalhistas de todo o pessoal da contratada, assim como materiais empregados no serviço.

O recebimento definitivo, não exclui a responsabilidade da CONTRATADA quanto aos vícios ocultos, ou seja, só manifestados quando da sua normal utilização, nos termos do Código de Defesa do Consumidor (Lei nº8.078/90).

### 3. LEVANTAMENTO DE MERCADO

A contratação em questão foi embasada em um amplo levantamento de mercado, que incluiu cotações de fornecedores, pesquisa no sistema radar e Atas de registros meios esses relevantes para a análise de processos



ESTADO DE MATO GROSSO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE APIACÁS  
Av. Brasil N° 1059- Bairro Bom Jesus - Apiacás-MT  
CNPJ- 01.321.850/0001-54

PMAPC/LICITAÇÃO

Fls: \_\_\_\_\_

Rúbrica: \_\_\_\_\_

similares realizados por outros órgãos e entidades. Essa abordagem permitiu uma avaliação abrangente das soluções, metodologias, tecnologias e inovações disponíveis no setor, identificando possíveis melhorias e abordagens inovadoras que atenda a necessidade da secretaria requerente de forma mais eficiente e eficaz.

A pesquisa detalhada por meio de cotações a fornecedores acrescentou uma camada adicional de embasamento ao processo de tomada de decisão, possibilitando a escolha da solução mais adequada e vantajosa para a secretaria envolvida.

#### 4. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

Para esta contratação, a opção mais vantajosa para o município é a realização de um pregão presencial. Esse método possibilita que as empresas participantes apresentem propostas competitivas, baseadas nos critérios estabelecidos pela contratante, em conformidade com os princípios da economicidade e competitividade. Também levamos em consideração que as licitações anteriores somente empresas locais da cidade participaram;

Outro fator importante é para que as empresas que almejam participar da licitação tenham total ciência da logística de deslocamento até o nosso município. Considerando que os serviços prestados devem ocorrer de forma imediata e serem realizadas na oficina ou nos locais onde os veículos ou maquinários não passar sendo deslocados; rurais. A opção pelo pregão presencial decorre de prerrogativa de escolha da Administração fixada conforme Art. 17, § 2º da Lei 14.133, "no caso de inviabilidade técnica ou desvantagem na utilização da forma eletrônica." O procedimento da forma presencial não irá prejudicar a participação dos interessados, mas irá ampliar a possibilidade de participação".

Diante do exposto, solicitamos a abertura do devido Processo Licitatório, na modalidade **PREGÃO** para **REGISTRO DE PREÇOS**, na forma **PRESENCIAL**, do tipo **MENOR PREÇO**, com julgamento **POR ITEM**, com fornecimento de modo **PARCELADO** conforme a demanda das Secretarias

#### 5. ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES A SEREM CONTRATADAS

A quantidade estimada foi calculada com base na média de consumo dos anos anteriores, combinada com a projeção de possíveis aquisições futuras, levando em consideração o fluxo contínuo de serviço prestado mensalmente.

#### 6. ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO.

Nº	Quantidade	Unid.	Código	Especificação
1	212	UN	2012233	CONSERTO DE PNEU DE CAMIONETE
2	140	UN	2012226	CONSERTO DE PNEU DE MOTOCICLETA
3	40	UN	2014122	CONSERTO DE PNEU VEICULOS LEVES
4	140	UN	2012229	MONTAGEM DE PNEU DE MOTOCICLETA
5	210	UN	2012231	MONTAGEM DE PNEU EM CAMIONETE
6	30	UN	2014123	MONTAGEM DE PNEUS VEICULOS LEVES
7	50	UN	2012234	CONSERTO DE PNEU 1000 X 20 INTERMEDIARIO PARA ONIBUS
8	50	UN	2012232	CONSERTO DE PNEU 1000 X 20, BORRACHUDO PARA ONIBUS
9	230	UN	2012690	CONSERTO DE PNEU 215 X 75 ARO 17,5
10	30	UN	2014124	CONSERTO DE PNEU 235/75/17.5
11	100	UN	2012253	CONSERTO DE PNEU 275/80 ARO 22,5 15190 PARA ONIBUS
12	60	UN	2012691	CONSERTO DE PNEU 295 X 80 ARO 22,5
13	90	UN	2012248	CONSERTO DE PNEU 900 X 20.
14	50	UN	2012225	CONSERTO DE PNEU DA VAN SPRINTER
15	150	UN	2012228	CONSERTO DE PNEU EM VEICULOS UTILITARIOS
16	50	UN	2011754	MONTAGEM DE PNEU 1000X20 BORRACHUDO PARA ONIBUS
17	30	UN	2011755	MONTAGEM DE PNEU 1000X20 INTERMEDIARIO PARA ONIBUS
18	230	UN	2014133	MONTAGEM DE PNEU 215 X 75 ARO 17,5
19	30	UN	2014127	MONTAGEM DE PNEU 235/75/17.5
20	60	UN	2014134	MONTAGEM DE PNEU 295 X 80 ARO 22,5
21	90	UN	2011783	MONTAGEM DE PNEU 900X20
22	50	UN	2011773	MONTAGEM DE PNEU DA VAN SPRINTER
23	150	UN	2012227	MONTAGEM DE PNEU EM VEICULOS UTILITARIOS



ESTADO DE MATO GROSSO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE APIACÁS  
Av. Brasil Nº 1059- Bairro Bom Jesus - Apiacás-MT  
CNPJ- 01.321.850/0001-54

PMAPC/LICITAÇÃO

Fls: \_\_\_\_\_

Rúbrica: \_\_\_\_\_

24	100	UN	2011756	MONTAGEM PNEU 15190 275X80X22,5 PARA ONIBUS.
25	50	UN	2012230	CONSERTO DE PNEUS DA AMBULANCIA S10
26	50	UN	2011759	MONTAGEM DE PNEU AMBULANCIA S10
27	30	UN	2011810	CONSERTO DE PNEU CARRETA TRATOR 1000 X 20
28	50	UN	2011906	CONSERTO DE PNEU DIANTEIRO DE TRATOR
29	50	UN	2012273	CONSERTO DE PNEU TRASEIRO DE TRATOR
30	30	UN	2011774	MONTAGEM DE PNEU 1000X20 DA CARRETA TRATOR
31	50	UN	2012262	MONTAGEM DE PNEU DIANTEIRO TRATOR
32	50	UN	2012274	MONTAGEM PNEU TRASEIRO DE TRATOR
33	130	UN	2011785	CONSERTO DE PNEU 1000X20 PARA CAMINHAO
34	90	UN	2012235	CONSERTO DE PNEU 1300 PARA PATROLA
35	160	UN	2011777	CONSERTO DE PNEU 17-5/25 PARA PA CARREGADEIRA
36	90	UN	2011762	MONTAGEM PNEU 1000X20 CAMINHAO
37	90	UN	2011764	MONTAGEM PNEU 1300 PARA PATROLA
38	110	UN	2011766	MONTAGEM PNEU 17-5/25 PARA PA CARREGADEIRA
39	50	UN	2012240	CONSERTO DE PNEU 1400 PARA PATROLA
40	100	UN	2011775	CONSERTO DE PNEU 275X80X22.5 PARA CAMINHAO 24280
41	50	UN	2014476	CONSERTO DE PNEU 750/16 CAMIONETE
42	50	UN	2014478	CONSERTO DE PNEU DIANTEIRO RETRO JCB
43	45	UN	2014477	CONSERTO DE PNEU TRAZEIRO RETRO JCB
44	50	UN	2011771	MONTAGEM DE PNEU 750/16 TOYOTA BANDEIRANTES
45	50	UN	2014479	MONTAGEM DE PNEU DIANTEIRO DA RETRO JCB
46	50	UN	2011765	MONTAGEM PNEU 1400 PARA PATROLA
47	90	UN	2011761	MONTAGEM PNEU 275X80X22,5 CAMINHAO 24280
48	50	UN	2014480	MONTAGEM PNEU TRAZEIRO DA RETRO JCB

## 7. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO

A adjudicação do Pregão Presencial para Sistema de Registro de Preços será por item, visto que o objeto é divisível e não há prejuízo para o conjunto da solução ou perda de economia de escala, além de ser técnica e economicamente viável. Junto a isso, o parcelamento do objeto visa propiciar a ampla participação de licitantes que, embora não disponham de capacidade para execução da totalidade do objeto, podem fazê-lo com relação a itens ou unidades autônomas, permitindo que empresas distintas sejam contratadas.

A aquisição será de forma parcelada conforme a necessidade, considerando que a quantidade de serviços prestados pode variar de um mês ao outro.

Após o prazo de conferência e aprovação do recebimento definitivo do objeto deste Edital. O pagamento será efetuado mensalmente conforme a utilização dos serviços, mediante apresentação da nota fiscal devidamente atestada pela Secretaria responsável, sendo de responsabilidade do fornecedor a emissão de **Nota Fiscal Eletrônica** de acordo com o disposto no artigo 198-A-5-2, Inciso I do RICMS (Regulamento do ICMS), quando for o caso.

### 7.1 CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

Não se verifica contratações correlatas ou interdependentes para a viabilidade e contratação desta demanda.

## 8. ALINHAMENTO ENTRE A CONTRATAÇÃO E O PLANEJAMENTO

A despesa tem adequação orçamentária e financeira com a Lei Orçamentária Anual e compatibilidade com a Lei de Diretrizes Orçamentária.

## 9. RESULTADOS PRETENDIDOS

Atendimento das demandas da secretaria municipal com rapidez e eficiência nos atendimentos.

Troca de pneus: Espera-se que o serviço de borracharia inclua a troca de pneus de forma eficiente e segura, garantindo a correta montagem e balanceamento dos novos pneus.

Reparos em pneus furados: É esperado que a borracharia seja capaz de realizar reparos em pneus furados de maneira rápida e eficaz, utilizando técnicas adequadas para garantir a durabilidade do reparo.



ESTADO DE MATO GROSSO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE APIACÁS  
Av. Brasil N° 1059- Bairro Bom Jesus - Apiacás-MT  
CNPJ- 01.321.850/0001-54

PMAPC/LICITAÇÃO

Fls: \_\_\_\_\_

Rúbrica: \_\_\_\_\_

Serviços de calibragem: É importante que a borracharia realize a calibragem dos pneus de forma correta após a montagem ou conserto, garantindo a pressão adequada para proporcionar uma condução segura e economia de combustível.

Inspeção de pneus na hora da montagem dos mesmos: Espera-se que a borracharia realize inspeções do serviço prestado nos pneus para identificar eventuais desgastes, cortes ou danos que possam comprometer a segurança do veículo.

Garantia de qualidade: Espera-se que a borracharia ofereça garantia dos serviços prestados, assegurando a qualidade e durabilidade dos reparos realizados.

#### 10. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Já existe contratação anterior desta natureza no órgão, não sendo necessária adequação do ambiente organizacional.

#### 11. POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS

Como forma de minimizar esses possíveis impactos ambientais, a empresa contratada deverá observar os critérios de sustentabilidades, uma vez que a prefeitura municipal não dispõe de mão de obra especializada para esse serviço como também o local adequado que minimize os impactos ambientais, bem como descarte correto dos pneus não mais utilizáveis.

#### 12. DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE

Os estudos preliminares demonstram que a contratação da solução descrita é tecnicamente viável. Portanto, declara-se a possibilidade de realizar a contratação pretendida.

Diante das justificativas acima expostas neste documento declaramos **VIÁVEL** a contratação.

Apiacás, 11 de julho de 2025.

\_\_\_\_\_  
**ALEXANDRE DA SILVA**

Responsável pela Fiscalização do contrato

\_\_\_\_\_  
**GENIVALDO PEREIRA DE OLIVEIRA**

Secretário Municipal de Infraestrutura

\_\_\_\_\_  
**KARYNE SCORSATTO HORY**

Secretária Municipal de Assistência Social

\_\_\_\_\_  
**JOSIANE GONÇALVES FERREIRA**

Secretária Municipal de Saúde

\_\_\_\_\_  
**FÁBIO GERMANO**

Secretário Municipal de Administração

\_\_\_\_\_  
**JOSÉ ROBERTO PEREIRA DA SILVA**

Secretário Municipal de Educação

\_\_\_\_\_  
**VALDECI DOS SANTOS**

Secretário Municipal Urbanismo

\_\_\_\_\_  
**PATRICIA ALEXANDRA SIAN**

Secretária Municipal de Agricultura



ESTADO DE MATO GROSSO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE APIACÁS  
Av. Brasil N° 1059- Bairro Bom Jesus - Apiacás-MT  
CNPJ- 01.321.850/0001-54

PMAPC/LICITAÇÃO

Fls: \_\_\_\_\_

Rúbrica: \_\_\_\_\_

**MAPA DE RISCOS**

Em toda aquisição há risco que permeiam a formalização do contrato e risco que são voltados à gestão da fiscalização do contrato ou Ata de registro de preço. Neste momento preliminar, será construído o mapa de risco presentes nas etapas até a formalização do contrato.

**1. IDENTIFICAÇÃO DO OBJETO/NECESSIDADE: REGISTRO DE PREÇOS PARA FUTURA E EVENTUAL CONTRATAÇÃO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PARA CONSERTOS E MONTAGEM DE PNEUS PARA OS VEICULOS DA FROTA MUNICIPAL COM ENTREGA PARCELADA PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO MUNICIPIO DE APIACÁS.**

FASE DE ANÁLISE					
X	Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor				
	Gestão do Contrato				
RISCO Nº 01					
<b>Especificação deficiente da demanda</b>					
<b>Probabilidade:</b>	X	Baixa		Média	Alta
<b>Impacto:</b>		Baixa	X	Média	Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>				
<b>1.</b>	<b>PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PARA CONSERTOS E MONTAGEM DE PNEUS</b>				
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>				<b>Responsável</b>
<b>1.</b>	Modelo de documento de formalização da demanda (DFD) que atende os requisitos das aquisições.				Diversas Secretárias Municipais.
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>				<b>Responsável</b>
<b>1.</b>	Havendo erro, devolver para complementação das informações.				Equipe de Apoio e Agente de contratação.
RISCO Nº 02					
Selecionar equipe inadequada para realizar o planejamento da contratação					
<b>Probabilidade:</b>		Baixa	X	Média	Alta
<b>Impacto:</b>		Baixa	X	Média	Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>				
<b>1.</b>	<b>Realizar estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos na contratação.</b>				
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>				<b>Responsável</b>
<b>1.</b>	Escolher equipe com conhecimentos suficientes para os estudos em tempo hábil para que não haja prejuízos durante a fase de planejamento.				SETOR REQUISITANTE.
<b>2.</b>	Capacitar os servidores escolhidos para realizar as etapas de planejamento da contratação.				UNIDADE GESTORA
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>				<b>Responsável</b>
<b>1.</b>	Substituir membros da equipe de planejamento que não estejam apresentando bom rendimento.				Setor Requisitante/ Setor de Licitações
<b>2.</b>	Designar membros com mais experiência em contratações públicas.				Setor Requisitante / Setor de Licitações
RISCO Nº 03					
<b>Estudos preliminares deficientes</b>					
<b>Probabilidade:</b>		Baixa	X	Média	Alta
<b>Impacto:</b>		Baixa	X	Média	Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>				
<b>1.</b>	<b>Licitação fracassada, deserta ou contratação e execução deficiente.</b>				
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>				<b>Responsável</b>
<b>1.</b>	Elaborar lista adequada com descrição completa dos itens; Colocação de itens solicitados conforme a Lei 14.133/21				RESPONSÁVEL PELA FORMALIZAÇÃO DA DEMANDA.
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>				<b>Responsável</b>
<b>1.</b>	Corrigir as deficiências detectadas nos estudos preliminares				EQUIPE DE PLANEJAMENTO
RISCO Nº 04					
<b>Falha na elaboração do Termo de Referencia</b>					
<b>Probabilidade:</b>		Baixa		Média	X Alta



ESTADO DE MATO GROSSO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE APIACÁS  
Av. Brasil N° 1059- Bairro Bom Jesus - Apiacás-MT  
CNPJ- 01.321.850/0001-54

PMAPC/LICITAÇÃO

Fls: \_\_\_\_\_

Rúbrica: \_\_\_\_\_

<b>Impacto:</b>		Baixa		Média	<input checked="" type="checkbox"/>	Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>					
<b>1.</b>	<b>Licitação fracassada, deserta ou contratação e execução deficiente.</b>					
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>				<b>Responsável</b>	
<b>1.</b>	Propor lista de verificação que identifique, no que couber, os requisitos previstos na Lei 14.133/21 no âmbito do município.				RESPONSÁVEL	PELA
					FORMALIZAÇÃO	DA
					DEMANDA.	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>				<b>Responsável</b>	
<b>1.</b>	Revisão do termo de referência e incluir as instruções ausentes.				Setor Requisitante / Setor de Licitações	
<b>RISCO Nº 05</b>						
<b>Empresa com problemas na documentação exigida para a contratação</b>						
<b>Probabilidade:</b>		Baixa	<input checked="" type="checkbox"/>	Média		Alta
<b>Impacto:</b>		Baixa	<input checked="" type="checkbox"/>	Média		Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>					
<b>1.</b>	<b>Não contratação do serviço.</b>					
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>				<b>Responsável</b>	
<b>1.</b>	Exigência de documentos atualizados sob pena de não contratação do serviço				Setor de Licitações	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>				<b>Responsável</b>	
<b>1.</b>	Não contratação do serviço com a respectiva empresa.				Setor de Licitações	
<b>RISCO Nº 07</b>						
Fiscalização e gestão deficiente do contrato						
<b>Probabilidade:</b>		Baixa	<input checked="" type="checkbox"/>	Média		Alta
<b>Impacto:</b>		Baixa	<input checked="" type="checkbox"/>	Média		Alta
<b>Id</b>	<b>Dano</b>					
<b>1.</b>	<b>Deixar de executar de forma eficiente a gestão e fiscalização, pagamentos indevidos, sobre preço e superfaturamento, fragilidade na instrução processual de penalização de empresas, impossibilidade de responsabilizar as partes do contrato.</b>					
<b>Id</b>	<b>Ação Preventiva</b>				<b>Responsável</b>	
<b>1.</b>	Fiscais e gestores de contrato capacitados, em quantidade e com tempo suficiente para fiscalizar e gerenciar.				FISCAL DESIGNADO	
<b>2.</b>	Documentos padronizados de registro e comunicação do fiscal e do gestor do contrato.				FISCAL E GESTOR DE CONTRATO	
<b>Id</b>	<b>Ação de Contingência</b>				<b>Responsável</b>	
<b>1.</b>	Destacar servidores que atuam na gestão e fiscalização de contratos/ATAS para participarem de treinamentos.				UNIDADE GESTORA	

Apiacás, 11 de julho de 2025.

\_\_\_\_\_  
**ALEXANDRE DA SILVA**  
Responsável pela Fiscalização do contrato

\_\_\_\_\_  
**GENIVALDO PEREIRA DE OLIVEIRA**  
Secretário Municipal de Infraestrutura

\_\_\_\_\_  
**KARYNE SCORSATTO HORY**  
Secretária Municipal de Assistência Social

\_\_\_\_\_  
**JOSIANE GONÇALVES FERREIRA**  
Secretária Municipal de Saúde

\_\_\_\_\_  
**FÁBIO GERMANO**  
Secretário Municipal de Administração

\_\_\_\_\_  
**JOSÉ ROBERTO PEREIRA DA SILVA**  
Secretário Municipal de Educação

\_\_\_\_\_  
**VALDECI DOS SANTOS**  
Secretário Municipal Urbanismo

\_\_\_\_\_  
**PATRICIA ALEXANDRA SIAN**  
Secretária Municipal de Agricultura